

Gli studi legali dell'anno 2025

Supplemento al numero odierno del Sole 24 Ore
Poste italiane Sped. in A.P. - D.L. 353/2003
conv. L. 46/2004, articolo 1, comma 1, DCB Milano

Speciale

Il Sole 24 Ore — Statista

26/05

2025



L'elenco

Tutti gli studi segnalati per settore e collocazione geografica

—da pagina 8

Lab24

Online il tool interattivo con la lista completa e la mappa navigabile

<https://lab24.ilsole24ore.com/studi-legali/>

Avvocati, la sfida dei divari da superare

Lo scenario. Cresce il fatturato globale ma restano ampie distanze territoriali e tra generi. Accesso e monocommittenza da riformare per sostenere i giovani

L'indagine Statista-Sole 24 Ore. Sono 371 le realtà di eccellenza presenti nella settima edizione, con 52 debuttanti e un totale di 754 menzioni

una avvocatura ancora caratterizzata da grandi divari, geografici, di genere e di età, quella fotografata dalle indagini sul settore. Le avvocate continuano a guadagnare la metà rispetto ai colleghi uomini, segnando il più alto *gender pay gap* tra le libere professioni; in Lombardia il reddito medio è 3,5 volte quello della Regione più “povera”, la Calabria; e l'1,5% degli oltre 233mila legali contribuisce per un terzo – con superfatturati oltre i 500mila euro – al Pil globale dell'avvocatura.

Su queste e altre distorsioni – come la monocommittenza, sempre più frequente tra i giovani in ingresso (lungo e sofferto) negli studi – dovrebbe intervenire l'annunciata riforma della professione forense.

Ma sono tanti anche i segnali di dinamismo: dalla crescita del Pil della professione (il fatturato globale dichiarato nel 2024 è pari a 15,5 miliardi, +5,2% rispetto al 2023), fino ai redditi medi oltre quota 47mila euro, in grado di battere l'inflazione.

E segnali altrettanto rassicuranti arrivano, come raccontiamo nelle pagine interne, dai settori del diritto più interessati da trasformazioni, per effetto di leggi o del mercato: come il diritto tributario, alle prese con l'attuazione della riforma fiscale, o l'M&A che sta evolvendo in una consulenza pre e post acquisizione per accompagnare gli investitori anche in questa fase di turbolenza dell'economia internazionale.

E altri segnali di dinamismo emergono anche dall'indagine, realizzata da Statista per Il Sole 24 Ore, che evidenzia le segnalazioni degli studi legali di eccellenza nel 2025 ricevute dagli oltre 25mila legali chiamati a partecipare: sono 52 i debuttanti in questa settima edizione e 371, complessivamente, le realtà in elenco. Per un totale di 754 menzioni, per settore di specializzazione o per la presenza sul territorio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

M&A

Sulle operazioni pesano dazi e fronti di guerra

Carlo Festa —a pag. 4

Fisco

Tributaristi al centro della riforma

Dario Aquaro —a pag. 5

Lavoro

Liti in aumento e specializzazione all'orizzonte

Valentina Melis —a pag. 6

35ECCBE8A236C3D22

ILLUSTRAZIONE DI JACOPO ROSATI



Gli studi legali dell'anno 2025

L'analisi dei settori

Tcf, controlli e processi: l'attività dei tributaristi al centro della riforma

Il fronte fiscale. Dalla cooperative compliance alle banche dati «intelligenti»: la legge delega e lo sviluppo del digitale incidono sulle richieste di assistenza

Dario Aquaro

La cooperative compliance, con il raggio d'azione ampliato e l'obbligo di certificare il *tax control framework* (Tcf). I controlli, con l'uso dei sistemi di intelligenza artificiale nelle verifiche preventive e la spinta alla regolarizzazione spontanea. Il contenzioso, con la digitalizzazione del processo e la revisione della geografia delle Corti. Senza dimenticare la neutralità fiscale delle operazioni di aggregazione e riorganizzazione degli studi, la nuova disciplina della crisi d'impresa o il riordino normativo nei testi unici.

La riforma fiscale incide per diverse vie sull'attività degli avvocati tributaristi. Tra i vari fronti aperti dalla legge delega 111/2023 e dai decreti attuativi, però, l'impatto sulla professione risalta in particolare in tre ambiti: adempimento collaborativo, modalità di accertamento, gestione delle liti.

La delega ha innanzitutto ridato slancio alla *cooperative compliance*, per un nuovo rapporto di collaborazione tra imprese e Fisco. «Un rapporto che non tocca in sé la figura dell'avvocato esterno, perché ri-

guarda le grandi aziende dotate di modelli organizzativi propri per la segnalazione del rischio fiscale. Ma che per i tributaristi apre grandi spazi nella certificazione del sistema di gestione e controllo di questo rischio fiscale, cioè del Tcf», osserva Gaetano Ragucci, presidente Anti (Associazione nazionale tributaristi italiani). «È l'espressione di un'attività che non si ferma alla consulenza preventiva e all'assistenza al contenzioso, ma che richiede competenze trasversali e capacità organizzative interdisciplinari». E che è destinata ad allargarsi in vista del progressivo abbassamento della soglia di ingresso alla *compliance*, ora fissata a 750 milioni di affari o ricavi, che scenderà a 500 milioni per il 2026-2027 e 100 milioni di euro dal 2028.

«Mentre «dal basso» si affinerà il disegno e l'efficacia del concordato preventivo biennale, anche grazie al continuo afflusso di dati», spiega Ra-

Impatto positivo dalle regole di neutralità fiscale delle aggregazioni e riorganizzazioni degli studi

gucci. Che aggiunge: «Il rafforzamento dei database del Fisco, quando porta a riscontri puntuali, è sicuramente positivo, con tutte le conseguenze in termini di impulso alla regolarizzazione spontanea e chance di definizione agevolata. Mentre il pericolo viene sempre dall'uso di metodologie statistiche probabilistiche e criteri stocastici che possono portare a risultati opinabili. Per il momento, il contraddittorio è stato invece deludente, per il grande numero di eccezioni che non lo prevedono, e per il modo in cui è attuato, che non è sempre tale da renderlo informato ed effettivo».

Con la crescente mole di informazioni che sono confluite e confluiscono nei database, l'agenzia delle Entrate ha risorse imponenti per poter fotografare con precisione le diverse situazioni reddituali di cittadini e imprese. Un armamentario ancora inutilizzato a pieno, ma le cui potenzialità spingono gli avvocati a interrogarsi sullo sviluppo degli strumenti di difesa. A partire da un punto: quali dati vengono usati e come. È l'interrogativo sottolineato già da tempo dall'Uncat, l'Unione nazionale delle Camere degli avvocati tributaristi, in merito alla sicurezza delle banche

Real Estate, rallenta la logistica

Ma il nodo resta il residenziale

Immobiliare

Mercato in chiaro-scuio

Laura Cavestri

I dazi? È vero che non impattano direttamente sul settore real estate, pur se eventuali possibili maggiorazioni potrebbero riguardare anche cemento e materiali edili e portare, anche, ad aumenti sulle nuove costruzioni. Ma quello che preoccupa è l'effetto indotto.

«Alcuni investimenti nel settore – spiega Federico Sutti, chairman dello Europe board e managing partner di Dentons in Italia, oltre che affermato esperto di real estate che della *law firm* internazionale ha guidato l'apertura a Milano dieci anni fa – sono effettivamente sospesi, rallentati. Soprattutto ho dei casi che riguardano la logistica. E quello che gli investitori mi hanno detto è che proprio la situazione di un rallentamento del commercio internazionale, di una maggiore regionalizzazione degli scambi induce a una certa cautela. Non credo – spiega Sutti – che saranno investimenti congelati. Ma i flussi di capitali richiedono un quadro di chiarezza».

Proprio la logistica, secondo Sutti, rischia di essere tra le asset class più influenzate dal nuovo clima politico. «Negli ultimi periodi – ha detto l'avvocato – si sono allungati i tempi per arrivare alla firma dei contratti con tenant. Gli investitori temono un aumento del rischio di vacancy e il mercato sta diventando più *tenant-driven*».

Se degli uffici si sente parlare meno (hanno mercato solo quelli nuovi, di fascia *prime*, collocati in aree strategiche), sono gli hotel a galoppare – per volumi e numero

di transazioni – soprattutto perché se Roma e Milano (oltre a Venezia, Firenze e la zona del Laghi) fanno la parte del leone, l'hospitality è tra le poche asset class (con gli studenti) i cui flussi di capitali arrivano anche al Centro e al Sud e fuori dalle grandi città.

«Dopo molti anni – spiega ancora Sutti – rileviamo primi movimenti e operazioni nel mondo del retail, dalle High Street ai centri commerciali, anche se complessivamente gli *yields* si mantengono molto alti, sfiorando la doppia cifra,

Servono abitazioni a canone calmierato ma senza gravare di prelievi e oneri la costruzione



La logistica. Tra i settori di investimento più colpiti dalla guerra commerciale

e questo significa che si continua a percepire un rischio intrinseco, da parte degli investitori, e una certa illiquidità del prodotto».

Ma il tema più caldo – soprattutto a Milano, dove le inchieste della Procura hanno paralizzato molti cantieri medio-piccoli – è quello del residenziale.

«Oggi – sottolinea Antonio Belvedere, fondatore di Belvedere & Partners – a Milano affittare un bilocale in periferia richiede mille-1.200 euro al mese a lavoratori del ceto medio che ne guadagnano 1.800. Occorre una regia nazionale, articolazioni sul territorio e capitali “pazienti” come quelli di assicurazioni, Casse di previdenza, istituti e fondazioni, per costruire residenze accessibili al ceto medio a un canone calmierato di 80 euro al mq annuo. Si può fare – ha concluso Belvedere –. A patto che su questi investimenti non gravino prelievi, oneri di costruzione o demaniali e che i terreni siano dati dal Comune senza costi».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

ILLUSTRAZIONE DI JACOPO ROSATI

31/12

TERMINE PER I TESTI UNICI

L'approvazione dei Testi unici tributari, previsti dalla delega fiscale per riordinare le varie materie, dovrà avvenire entro il 31 dicembre 2025



In prospettiva. Il futuro della professione pare sempre meno legato al contenzioso

© RIPRODUZIONE RISERVATA

dati e alla tutela della privacy.

La richiesta di servizi legali evolve – certo – in funzione del diritto (nel quadro europeo). Ma anche dell'impatto digitale: e qui l'attenzione è ovviamente concentrata sull'uso dell'intelligenza artificiale (Ia) per potenziare l'attività del Fisco, come previsto dalla legge di riforma.

«Bisogna limitare l'utilizzo di sistemi di Ia troppo invasivi nella sfera privata dei contribuenti, basati anche sui dati pubblicamente disponibili, come quelli social – avverte Gianni Di Matteo, presidente Uncat. – Si pone quindi il problema di avere un garante nell'uso della Ia per le verifiche preventive e di prevedere dei pari strumenti difensivi».

Chiaro il continuum con le questioni processuali. È vero che il futuro della professione appare sempre più sganciato dal processo, “sgonfiato” in prospettiva dallo sviluppo dell'adempimento collaborativo e dai vari istituti deflattivi. Però il contenzioso resta una parte importante ed è inevitabile sollevare qualche critica alla sua riforma. «Il processo tributario, dove la prova per testimoni è subordinata all'ammissione da parte del Collegio giudicante e quindi poco utilizzata, continua a essere fortemente influenzato dalle presunzioni fiscali», afferma Di Matteo.

Per gli avvocati è assolutamente prioritaria l'udienza pubblica, lasciando la soluzione da remoto alla scelta della difesa. Bene il contraddittorio nella fase istruttoria e l'arrivo di una magistratura finalmente professionale, ma restano “perplexità” sulla revisione della geografia giudiziaria tributaria. L'attuale proposta sul tavolo prevede l'accorpamento dei due terzi delle sedi oggi esistenti, che passerebbero da 103 a 39. «La digitalizzazione del processo – ammonisce Di Matteo – non basta a compensare il sovraccarico delle Corti residue, con il conseguente rallentamento della giustizia. Non viene affrontato il nodo dell'alta incidenza del contenzioso in alcune aree, che rivela una geografia fiscale disomogenea».

35ECCBE8A236C3D22

TRIFIRÒ & PARTNERS

LA GIUSTA DIREZIONE PER IL FUTURO DELLA TUA IMPRESA

MILANO | ROMA | PADOVA | TORINO | TRENTO | PARMA | BERGAMO

TP
&
Trifirò & Partners
avvocati

Sede di Milano: Via San Barnaba, 32 - 20122 | Tel. +39 02 550011 | trifiro.partners@trifiro.it | www.trifiro.it

in Trifirò & Partners Avvocati

@TrifiroPartners

Studio Trifirò & Partners Avvocati

Gli studi legali dell’anno 2025

La mappa

Proprietà
e real estate

STUDI LEGALI 2025
STATISTA IL SOLE 24 ORE

ADVANT Nctm
advant-nctm.com

Bertacco Recla & Partners
bertaccorecla.it

BLF Studio Legale
blfstudiolegale.it

BLV – Belvedere & Partners
belvedere-blv.com

BonelliErede
belex.com

Christoph Perathoner & Partner
perathoner-partner.com

DLA Piper
dlapiper.com

Gianni & Origoni
gop.it

Legal Team
legal-team.it

Legance - Avvocati Associati
legance.it

Nunziante Magrone
nunziantemagrone.it

PedersoliGattai
pglex.it

SFB avvocati
sfblex.it

SLLS LEGAL STA SRL
slls.it

Studio Avvocati Sala
avvocatisala.it

Studio Gallasso & Associati
sgalex.it

Studio Legale Carrozza
studiocarrozza.com

Studio Legale Gattamelata e Associati
gattamelataeassociati.it

Studio Legale Sesta - Ruggini
studiosesta.it

Tributario

STUDI LEGALI 2025
STATISTA IL SOLE 24 ORE

ACBC Law&Finance
acbc-law.com

BGR Tax and Legal
studiobgr.it

Bureau Plattner
bureauplattner.com

Chiomenti
chiomenti.net

Christoph Perathoner & Partner
perathoner-partner.com

Cicala Riccioni & Partners
crp-lex.com

Cordeiro Guerra & Associati
cordeiroguerra.it

Di Fiore Nunziato avvocati tributaristi
difiorenunziato.com

Di Tanno Associati
ditanno.it

Falcitelli Studio Legale e Tributario
n.a.

Fantozzi & Associati Studio Legale Tributario
fantozzieassociati.it

FDL Studio legale
fdl-lex.it

Ferragina & Parisi - Studio Legale Tributario
fplex.it

FIVERS - Studio Legale e Tributario
5rs.it

Freshfields
freshfields.com

FRM Facchini Rossi Michelutti
frmtax.it

Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici
gpblex.it

LDP Tax & Law
ldp-ita.com

LS Lexjus Sinacta
lslex.com

Maisto & Associati
maisto.it

Miccinesi Tax Legal Corporate
miccinesi.com

Paratore Vannini & Partners
paratore.it

PedersoliGattai
pglex.it

Pirola Pennuto Zei & Associati
pirolapennutozei.it

Salvini e Soci - Studio Legale Tributario Fondato da F. Gallo
salviniesoci.it

Santacroce & Partners Studio Legale Tributario
studiosantacroce.eu

SCGT - Studio di Consulenza Giuridico-Tributaria
scgt.it

SCLN Tax & Legal Law Firm
scln.it

Studio Legale Avv. Sirio Giametta
studiogiametta.it

Studio Legale Capizzi
studiolegalecapizzi.it

Studio Legale Di Pardo
studiodipardo.com

Studio Legale Giordano Merolle
gm.tax

Studio Legale Matteucci
studiolegalematteucci.org

Studio Magnani Marongiu Dominici & Associati
magmar.it

Studio Uckmar
studiouckmar.com

Tremonti Romagnoli Piccardi e Associati
virtax.it

Milano

STUDI LEGALI 2025
STATISTA IL SOLE 24 ORE

42LF
42lf.it

A&A - Albè & Associati Studio Legale
albeeassociati.it

ADVANT Nctm
advant-nctm.com

Alleva & Associati
allevalaw.com

Ambientalex
ambientalex.com

Atrigna & Partners
atrigna.com

B&C Legal Finance
bc-tax.it

Baker McKenzie
bakermckenzie.com

Benedetti Lorusso Benedetti Studio Legale
blblex.it

Bertacco Recla & Partners
bertaccorecla.it

Bird & Bird
twobirds.com

BMLex Studio Legale Associato Bacchini Mazzitelli
bmlex.it

BonelliErede
belex.com

BSVA Studio Legale Associato
bsva.it

Bureau Plattner
bureauplattner.com

C&P Law/Tax (Conti & Partners)
studiolegaleconti-partners.it

Canella Camaiora Studio Legale
canellacamaiora.it

CBA Studio Legale e Tributario
cbalex.com

Chiomenti
chiomenti.net

Clifford Chance
cliffordchance.com

CRCLEX
crclex.com

Danilo Cilia & Associati
ciliaeassociati.com

Deloitte Legal
deloitte.com

Dentons
dentons.com

DL - Law - Avvocati Giuslavoristi
dl-law.it

DLA Piper
dlapiper.com

DLF Avvocati
dlf-avvocati.it

DWF Italy
dwf.law

Eptalex Law Firm
eptalex.com

Eversheds Sutherland
eversheds-sutherland.com

FDL Studio legale
fdl-lex.it

FIVERS - Studio Legale e Tributario
5rs.it

Floreani Studio Legale Associato
floreani.com

Forvis Mazars STA a r.l.
forvismazars.com

Freshfields
freshfields.com

Gatti, Pavesi, Bianchi, Ludovici
gpblex.it

Geremia & Invernizzi Studio Legale
geremiainvernizzi.it

GF Legal
gflegal.it

Gianni & Origoni
gop.it

Gitti and Partners
grplex.com

GPA GiusPublicisti Associati
giuspublicistiasociati.com

Greenberg Traurig Santa Maria
gtlaw.com

Grimaldi Alliance
grimaldialliance.com

ITC LAW Società tra Avvocati
itclaw.it

Iusway Penalisti Associati
iusway.it

LawaL Legal & Tax Advisory
lawal.it

Lawyers4People
lawyers4people.it

LCA Studio Legale
lcalex.it

LCG Lecis Cannella Grassi
lexlecis.com

LDP Tax & Law
ldp-ita.com

Legal For Digital
legalfordigital.it

Legance - Avvocati Associati
legance.it

LEXIA
lexia.it

LM Avvocati
avvocatilm.it

Maisto & Associati
maisto.it

Mandico & Partners
avvocatomandico.it

Melillo & Partners LEX ET RES
melilloandpartners.it

Molinari
molinarilex.it

Mondini Bonora Ginevra Studio Legale
mbg.legal

Morri Rossetti & Associati
morrirossetti.it

Nascimbene
nascimbene.com

Nunziante Magrone
nunziantemagrone.it

Occhiuto Legal
occhiutolegal.it

Orrick
orrick.com

Orsingher Ortu Avvocati Associati
orsingher.com

PedersoliGattai
pglex.it

Pirola Pennuto Zei & Associati
pirolapennutozei.it

Pistochini Avvocati - Studio Legale
pistochiniavvocati.it

Rucellai & Raffaelli
rucellaieraffaelli.it

Russo De Rosa Associati
rdr.a.it

Simmons & Simmons
simmons-simmons.com

Studio Avvocati Sala
avvocatisala.it

Studio dell'Avv. Rimini
studiorimini.it

Studio Legale Associato Beccaria e Capurro
beccariaecapurro.it

Studio Legale Associato THMR
thmr.com

Studio Legale Avv. Stefania Gorgoglione
avvocatogorgoglione.it

Studio Legale Briola
studiobriola.it

Studio Legale Bruno & Associati
brunoassociati.com

Studio Legale Chiello-Pozzoli
chiellopozzeoli.com

Studio Legale Daverio & Florio
daverioflorio.com

Studio Legale Del Re
delre.it

Studio Legale Edoardo Ricci & Associati
edoardoricci.com

Studio Legale LML Avvocati Associati
lmlassociati.it

Studio Legale Pietro G. Bembo & Partners
studiolegalebembo.it

Studio Legale Rinaldi e Associati
rass.law

Studio Legale Rinaldini
studiorinaldini.net

Studio Legale Roda
studiolegaleroda.it

Studio Legale Salmi
studiolegalesalmi.it

Studio Legale Sgromo
studiolegalesgromo.it

Studio Legale Ughi e Nunziante
unlaw.it

Studio Legale Valli
studiolegalevalli.com

Studio Legale Villani
studiolegalevillani.it

SZA Studio Legale
studiosza.it

Terranova & Partners Studio Legale Tributario
terranova.legal

Toffoletto De Luca Tamajo
toffolettodeluca.it

Trifirò & Partners
trifiro.it

Zambelli & Partners
zambellipartners.com

Zoppolato & Associati
zoppolatoeassociati.it

Roma

STUDI LEGALI 2025
STATISTA IL SOLE 24 ORE

ADVANT Nctm
advant-nctm.com

Ambientalex
ambientalex.com

AOR Avvocati
aoerre.com

Baker McKenzie
bakermckenzie.com

Benedetti Lorusso Benedetti Studio Legale
blblex.it

B-HSE Società tra Avvocati
b-hse.law

BonelliErede
belex.com

Bussoletti Nuzzo & Associati
bnassociati.it

Carbonetti e Associati Studio Legale
studiocarbonetti.it

Chiomenti
chiomenti.net

Cicala Riccioni & Partners
crp-lex.com

Cintioli & Associati
sce.a.eu

Cleary Gottlieb
clearygottlieb.com

DelMonte Law - Società tra Avvocati
delmontelaw.com

Di Tanno Associati
ditanno.it

DLA Piper
dlapiper.com

E.L. Avv. Egidio Lizza
egidiolizza.com

Ecommerce Legale
ecommercelegale.it

Eversheds Sutherland
eversheds-sutherland.com

Fidanzia Gigliola Studio Legale
fidanziaigigliola.it

Galante e Associati Studio Legale
ga-lex.it

GF Legal
gflegal.it

Giacobbe & Associati
lglaw.it

Gianni & Origoni
gop.it

GPD
gpdlex.com

Grimaldi Alliance
grimaldialliance.com

J. Zaccara & Associates
studiolegalezaccara.com

LCG Lecis Cannella Grassi
lexlecis.com

Legal Team
legal-team.it

Legance - Avvocati Associati
legance.it

LIPANI Legal&Tax
lipani.it

LTTU Associati
lttuassociati.it

Massimo Malena & Associati
massimomalena.it

MM Partners
mmpartners.legal

Morbinati & Longo
morbinatilongo.it

MPMLegal
mpmlegal.com

Nunziante Magrone
nunziantemagrone.it

P&I Studio Legale Guccione e Associati
peilex.com

Pessi & Associati Studio Legale
pessi.it

Piccinni&Partners
gianlucapiccinni.it

Pirola Pennuto Zei & Associati
pirolapennutozei.it

Polimeni.Legal
polimeni.legal

Ristuccia Tufarelli & Partners
ristucciaturarelli.it

Santacroce & Partners Studio Legale Tributario
studiosantacroce.eu

SCGT - Studio di Consulenza Giuridico-Tributaria
scgt.it

SCLN Tax & Legal Law Firm
scln.it

Severino Penalisti Associati
severinolex.it

SFB avvocati
sfblex.it

SLG Studio Legale Guido
marioguido.it

Studio Legale Avellano
studiolegaleavellanomoscato.it

Studio Legale Brugnoletti & Associati
brugnolettieassociati.com

Studio Legale Cancrini & Partners
cancriniepartners.it

Studio Legale de Berardinis Mozzi
deberardinismozzi.it

Studio Legale Di Pardo
studiodipardo.com

Studio Legale Dinelli
studiolegaledinelli.com

Studio Legale Fraccastoro
studiofraccastoro.it

Studio Legale Gattamelata e Associati
gattamelataeassociati.it

Studio Legale Lattanzi Cardarelli
lca-amm.com

Gli studi legali dell'anno 2025

L'analisi dei settori

Liti di lavoro in crescita

I giuslavoristi guardano alla specializzazione

I prossimi passi. In autunno primi corsi per ottenere il titolo di specialista Pubblico impiego, previdenza e licenziamenti trainano l'aumento delle cause

Valentina Melis

Una professione antica ma capace di seguire le aziende e i lavoratori nelle trasformazioni che plasmano l'occupazione, dalle esigenze di sostenibilità (sociale, ambientale e di genere), per arrivare fino all'impatto dell'intelligenza artificiale. Sullo sfondo, la scuola di specializzazione per giuslavoristi, che dovrebbe prendere corpo a partire dal prossimo autunno. Gli avvocati giuslavoristi si occupano di contenzioso (che è in aumento, negli ultimi anni) ma sempre più anche di consulenza, sia per le imprese, sia per sindacati e lavoratori.

Contenzioso in ripresa

Le controversie di lavoro e previdenza iscritte nei tribunali italiani nel 2024 sono state 314.288, in crescita dell'11,7% rispetto al 2023, e con un trend al rialzo partito nel 2022 (dati appena pubblicati dal ministero della Giustizia). L'incremento riguarda soprattutto il pubblico impiego, che da 33.693 nuovi procedimenti iscritti in tribunale

nel 2022 è passato a 81.496 nel 2024 (pesano le cause riconducibili al personale scolastico), ma anche la previdenza e il lavoro dipendente nel settore privato. In quest'ultimo ambito, in particolare, le liti sui licenziamenti iscritte in tribunale sono passate da 7.349 del 2022 a 10.564 del 2024.

«È chiaro che il contenzioso è nella vocazione dell'avvocatura – spiega Tatiana Biagioni, presidente dell'Agi, l'associazione degli Avvocati giuslavoristi italiani – ma i legali dediti al lavoro sono sempre più impegnati anche nella consulenza, che è essenziale per prevenire le liti. Le nuove tematiche sulle quali i giuslavoristi affiancano le imprese – continua – sono spesso di derivazione europea, pensiamo alla direttiva Ue 970/2023 sulla trasparenza retributiva, che dovrà essere recepita dagli Stati entro giugno 2026, alle tematiche Esg, alla

certificazione della parità di genere, introdotta nel nostro ordinamento in seguito al Pnrr. Anche sul fronte della sicurezza gli avvocati possono svolgere un ruolo cruciale».

Proprio il tema della sicurezza sul lavoro sarà al centro del prossimo convegno nazionale dell'Agi, che si svolgerà a Cagliari dal 9 all'11 ottobre, e sarà intitolato «Lavoro sicuro - Prevenzione, salute, benessere».

La contrattazione

Il legislatore sta dando sempre più spazio alla contrattazione collettiva nazionale, territoriale e aziendale, chiamata in causa da disposizioni con finalità diverse, dai premi di produttività alle causali dei contratti a termine. Da ultimo, la legge di iniziativa popolare approvata il 14 maggio, regola la partecipazione dei lavoratori alla gestione, al capitale e agli utili d'impresa. Anche qui, giocherà un ruolo importante la contrattazione territoriale e aziendale.

«La consulenza degli avvocati giuslavoristi – spiega ancora Tatiana Biagioni – può favorire lo sviluppo di una contrattazione più attenta e capace di prevenire i contenziosi, sia per le parti datoriali, che per sin-

I legali continuano a investire sulla consulenza a datori e sindacati, anche sui contratti



ILLUSTRAZIONE DI JACOPO ROSATI

Dalle Ue.

In arrivo il recepimento della direttiva europea sulla trasparenza retributiva

dacati e lavoratori. Peraltro, le continue riforme che hanno investito il lavoro negli ultimi anni richiedono competenze molto specifiche».

La specializzazione

La specializzazione degli avvocati è regolamentata fin dal 2015, ma con un percorso tormentato, che dal punto di vista normativo si è stabilizzato solo dal 2022.

Per gli avvocati giuslavoristi con esperienza è ormai una realtà: iniziano, infatti, in questi giorni i colloqui al Cnf per dichiarare specialisti gli avvocati che operano in questo settore da anni, in virtù delle competenze acquisite sul campo.

Tra pochi mesi, invece, al via la formazione. «In autunno – annuncia la presidente Agi – partirà un corso biennale organizzato con sette uni-

versità e sette Consigli dell'Ordine degli avvocati, che conferirà il titolo di avvocato specialista in diritto del lavoro e della previdenza sociale».

La rivoluzione digitale

La rivoluzione in atto nel mercato del lavoro per l'avvento delle nuove tecnologie comporterà un cambiamento nelle tutele dei lavoratori? «È essenziale investire nella formazione – conclude Biagioni – come è stato fatto con il Fondo nuove competenze. Ma poi bisogna tenere a mente che gli algoritmi generano discriminazioni perché si nutrono di quelle già presenti nella realtà.

Mantenendo al centro i diritti, dunque, i luoghi di lavoro potrebbero diventare migliori, e la tecnologia essere utilizzata come un'opportunità».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

INFORMAZIONE PROMOZIONALE

Studio Legale Agosti: lo studio legale come risorsa per l'impresa

Un alleato strategico per il diritto del lavoro che affianca l'azienda con soluzioni chiare, attenzione costante e visione innovativa

Lo Studio Legale Agosti nasce da un'intuizione dell'Avv. Emanuele Agosti: nel vasto panorama dell'offerta legale, occorrono competenza e focalizzazione per fare davvero la differenza e occorre essere "partner" dell'impresa, non solo consulenti.

Perciò, dopo un'iniziale esperienza come funzionario presso l'Unione degli Industriali della Provincia di Varese (ora Confindustria Varese), dove si è occupato di diritto del lavoro e di diritto sindacale per le imprese associate, nel 2002 ha deciso di aprire il proprio Studio dedicato all'affiancamento alle imprese nel settore del diritto del lavoro, continuando ad approfondire negli anni lo studio teorico e consolidando la propria presenza, in un processo di costante aggiornamento, anche nell'ambito del diritto contrattuale e dell'impresa, campi nei quali l'Avvocato Agosti ha acquisito una sicura esperienza.

Sono molte, infatti, le aziende, dalle multinazionali alle medie e piccole imprese, in diverse regioni d'Italia, che, in quasi venticinque anni di attività, si sono avvalse dell'affiancamento da parte dello Studio Legale Agosti nella propria attività quotidiana, creando rapporti duraturi e di consolidata fiducia, grazie anche all'approccio umano ai problemi del cliente, che l'Avvocato Agosti cura sempre in prima persona, insieme ai propri collaboratori, che ne condividono lo stile: una cura "tailor made" del cliente, su misura per le sue reali esigenze. È questo uno dei tratti distintivi dello Studio e un sicuro valore aggiunto.

Un'altra caratteristica, che si affianca al costante aggiornamento sui temi cardine del diritto del lavoro, è una visione dello Studio a lungo



termine, che lo ha portato e lo porta ad approfondire questioni che sembrano provenire dai "confini del diritto", ma che sono - e sempre più saranno - parte dell'agire quotidiano dell'impresa: lo sviluppo tecnologico in materia di privacy, sicurezza dei dati, tutela del know-how, Intelligenza Artificiale. Lo Studio si fa promotore di servizi di supporto alle aziende in tali ambiti favorendo un uso degli strumenti tecnologici conforme alle normative e consapevole, anche attraverso la formazione del personale.

È proprio in quest'ottica di prevenzione e accompagnamento dell'impresa, infatti, che opera attivamente lo Studio: per un'azienda che guarda al futuro, il supporto legale non rappresenta più solo una soluzione ai problemi, ma una risorsa da integrare nel proprio business per creare valore e sicurezza. Così, il cliente diventa un "partner" e l'affiancamento dello Studio costituisce un asset strategico per l'azienda e una scelta lungimirante

che può facilitare la gestione del proprio business risolvendo dubbi e questioni prima che diventino problemi e prevenendo il presentarsi di situazioni conflittuali.

Il contenzioso, infatti, è un iter spesso lungo, incerto e costoso, perciò, laddove sia possibile, l'Avvocato Agosti si fa promotore delle soluzioni offerte dal diritto per prevenire o risolvere i problemi in via transattiva, consentendo così alle imprese di raggiungere una soluzione efficace, pacifica e soddisfacente, in minor tempo e contenendo i costi.

Il "cerchio che si chiude", logo dello Studio, rappresenta la missione: condivisa da tutti i suoi collaboratori: integrarsi nell'impresa, affiancandola giorno per giorno in tutte le necessità che si possono presentare, aiutandola a creare valore, chiudendo il cerchio dei suoi bisogni.

Studio Legale Agosti. Vicini all'impresa, guardiamo lontano.



HABEMUS LIBRUM

IL PRIMO LIBRO SU PAPA LEONE XIV

Con il primo pontefice statunitense, la Chiesa cattolica apre una nuova stagione. Agostiniano e missionario, Robert Francis Prevost raccoglie l'eredità di Francesco con una voce propria, capace di tenere insieme rigore dottrinale e visione comunitaria. Il libro, scritto dal vaticanista del Sole 24 Ore, Carlo Marroni, delinea le coordinate di un pontificato destinato a lasciare il segno.

IN EDICOLA DA MERCOLEDÌ 21 MAGGIO CON IL SOLE 24 ORE A € 9,90*.

*Oltre al prezzo del quotidiano. Offerta in edicola fino al 21/07/2025.



Ordina la tua copia su Primaedicola.it e ritira, senza costi aggiuntivi, né pagamento anticipato, in edicola.

Per maggiori informazioni chiama il Servizio Clienti del Sole 24 Ore **02 30300600**

Shopping **24**
In vendita su Shopping24.offerte.ilssole24ore.com/ LeoneXIV

Per trovare l'edicola più vicina vai su s24ore.it/24orepoint